

## TABLE DES MATIÈRES

2023, EN CHIFFRES	3
INTRODUCTION	4
NOS MISSIONS	5
PÉRIMÈTRE D'ACTION	6
NOS ACTIONS RÉCURRENTES	8
LE PERSONNEL DE LA FERME	9
LE PÔLE ANIMAUX	12
LE PÔLE PARC ET BÂTIMENTS	14
LE PÔLE ANIMATIONS	18
LE PÔLE COMMUNICATION	21
LES PROJETS 2023	23
LES ÉVÉNEMENTS 2023	25

# 2023 EN CHIFFRES LA FERME DU PARC MAXIMILIEN



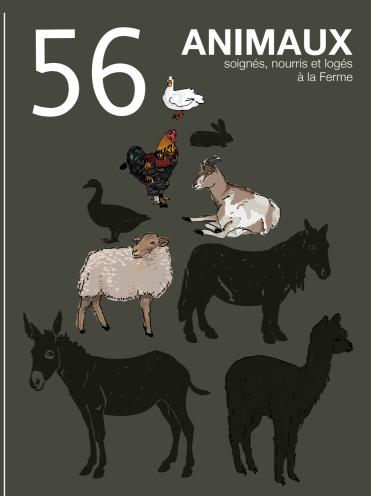


## **PARTENAIRES**

qui nous soutiennent et nous aident à la diffusion et l'échange de savoir-faire



8 SALARIÉS  $\cdot$  2 DÉTACHÉS DE LA VILLE  $\cdot$  9 ART. 60  $\cdot$  8 BÉNÉVOLES  $\cdot$  15 STAGIAIRES



## **SENSIBILISATIONS**

le nombre de personnes sensibilisées, ici et là-bas...



#### = INTRODUCTION $-\!-\!-$

Située au cœur de Bruxelles, entre la Grand-Place, Tour & Taxis et la Gare du Nord, la Ferme du parc Maximilien est un endroit insolite et incontournable du centre-ville.

La ferme fut construite en 1987 et inaugurée en août 1989. Ce qui en fait la plus ancienne ferme urbaine de Bruxelles. Elle s'est transformée et modifiée au fil des ans, pour devenir aujourd'hui un centre pédagogique. un espace vert, un lieu de rencontres et un potager collectif.

La Ferme propose de nombreuses animations pédagogiques qui ont pour but de sensibiliser le public à la protection de l'environnement sous de nombreuses facettes à travers la découverte de la nature et de l'agriculture urbaine. Notre Ferme est multigénérationnelle et multiculturelle, à l'image du quartier.

Son but est de faire découvrir aux bruxellois qui n'ont parfois aucune notion de la vie à la campagne, la réalité du monde rural de la ferme.

Nous souhaitons transmettre des valeurs liées à l'écologie, à la sauvegarde de la nature et de la biodiversité. Nous sensibilisons les visiteurs au respect de l'environnement dans toutes ses dimensions et en particulier au respect des écosystèmes, de la faune, de la flore, à la problématique du gaspillage et des déchets.

Nous accueillons de nombreuses écoles, en particulier des enfants de maternelles et primaires, mais également des jeunes et des adultes faisant partie de diverses associations ou habitants du quartier. La Ferme se trouvant au croisement des quartiers résidentiels (Chicago), touristiques (Sainte-Catherine) et d'affaires (Manhattan), on y retrouve une grande mixité culturelle et sociale. Le quartier connaît de nombreux changements par les grands travaux urbains du quartier Nord en cours tels que le Piétonnier, l'Allée verte et aussi l'installation du centre Pompidou Kanal dans les anciens locaux de Citroën.

Notre Ferme se compose d'une quinzaine de personnes d'horizons différents. Des employés de la Ferme, de personnes sous contrat Article 60 et de personnes détachées de la Ville de Bruxelles. Notre équipe se consacre à différentes tâches avec passion que ce soit pour les soins des animaux, l'entretien du parc, les animations ou encore le travail administratif. Une septantaine d'animaux de la ferme nous accompagne dans cette aventure.

Notre îlot de verdure situé au centre de notre capitale abrite en plus des animaux de la Ferme, de nombreuses espèces d'oiseaux (moineaux, geais, rougegorges, canards colvert, merles, pic épeiche et biens d'autres encore), d'insectes, d'amphibiens (salamandres, grenouilles, ...) et de petits mammifères (rats, fouines, souris, renards, ...) intervenant dans la biodiversité du lieu.

## NOS MISSIONS —



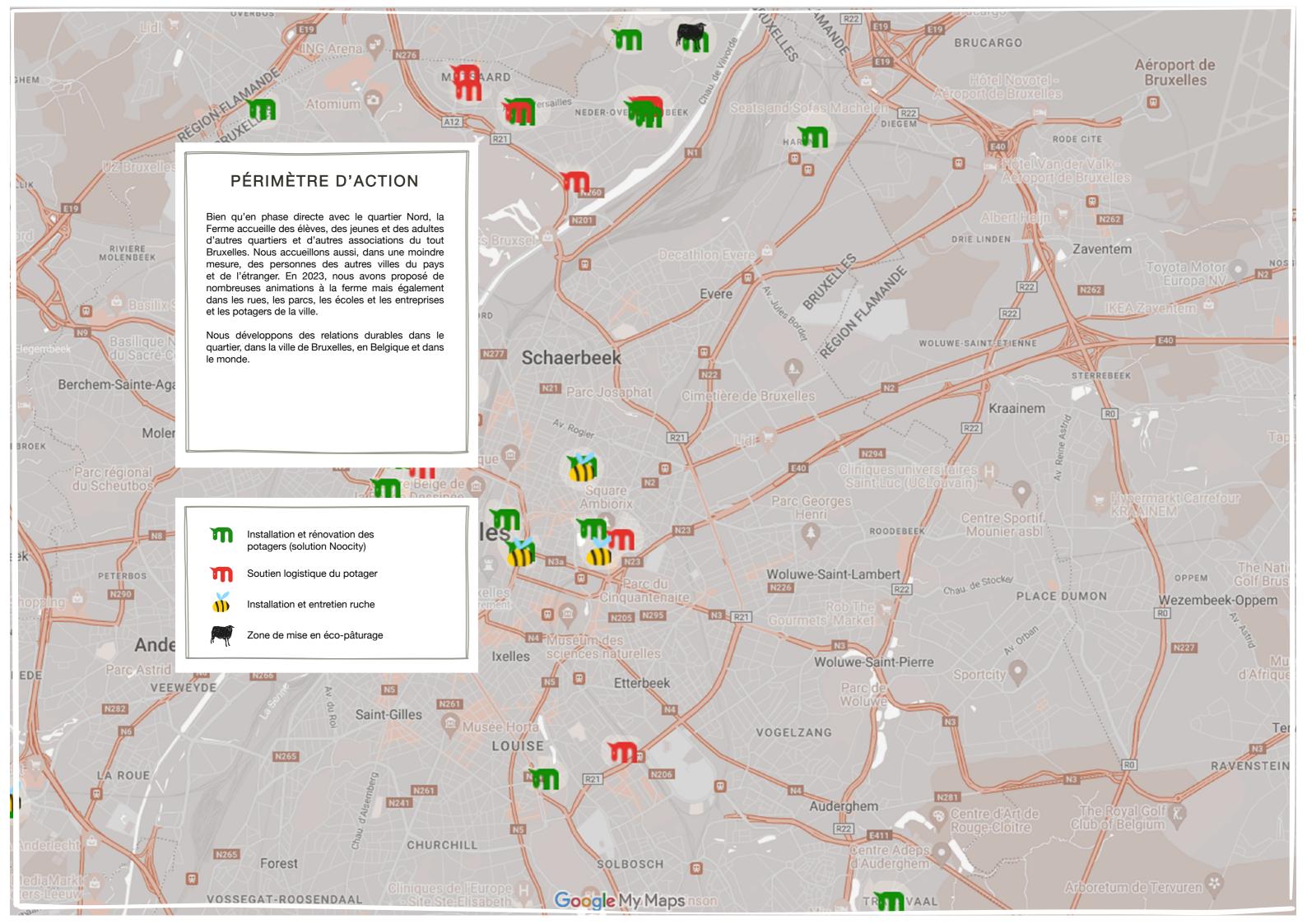
## NOS MISSIONS SECONDAIRES servent nos missions principales

- Rôle social, faire du lien avec le quartier, permettre aux citoyens de se ressourcer.
- Jouer un rôle de centre d'expérimentation et d'innovation par rapport à nos thématiques.
- o Contribuer au développement de la résilience du quartier, de la ville et de la région.
- Participer activement au développement de l'économie circulaire à Bruxelles par la gestion des déchets organiques.
- o Contribuer à l'image de marque de Bruxelles.
- S'intégrer et coopérer avec les acteurs bruxellois. belges et internationaux pertinents par rapport à nos missions.
- Être un lieu propice au développement de la participation citoyenne et à la cocréation.
- Développer la biodiversité à l'extérieur de la ferme.
- Faire preuve de transparence et d'éthique dans la gestion de la ferme.





- Prendre soin des animaux de la ferme en respectant au mieux le bien-être animal :
- Accueillir et animer des enfants, des jeunes et moins jeunes dans l'objectif de les sensibiliser à la protection de la nature par les thématiques suivantes : animal en ville, apiculture urbaine, potager, économie circulaire, biodiversité, cycle de l'eau;
- Entretenir le parc de la ferme pour maximiser la biodiversité et répondre au mieux aux deux premiers objectifs.



### NOS ACTIONS RÉCURRENTES

- \* Soins des animaux, amélioration de leur bien-être (enrichissements, rations alimentaires, entretien et amélioration des enclos),
- \* Maintenance du parc,
- \* Développement de notre site de compostage pédagogique ouvert aux habitants du quartier,
- \* Le MAXI'POTAGER (Potager collectif),
- \* Nombreuses animations thématiques avec les écoles et des groupes sur inscription,
- \* La ferme organise des formules anniversaire le mercredi et le samedi comprenant la location de la salle et la cuisine et une animation en lien avec les missions de la ferme,
- \* Accueil et encadrement via des projets des jeunes du quartier,
- \* Partenariat avec le CPAS de la Ville de Bruxelles pour accueillir des travailleurs en réinsertion socioprofessionnelle sous contrat article 60,
- \* Des stages à la ferme pendant les périodes des vacances selon une thématique à chaque fois renouvelée,
- \* L'accueil de stagiaires, de Services Citoyens et de personnes bénévoles du quartier.

## LE PERSONNEL DE LA FERME

#### **EQUIPE EFFECTIVE DÉBUT 2023**

**Alexandre Lefebvre** – temps plein – Directeur

**Valentine Appelmans** – temps plein – Coordinatrice administrative et financière

Laura Eeckhoudt – temps plein – Responsable de l'équipe animation

Philippine Braye – 4/5 temps – Graphiste et animatrice (responsable communication)

Cedric Rousseaux – 4/5 temps – Animateur (responsable Maxipotager)

Maral Voskertchian – temps plein – Animatrice (chargée de projet)

Foti Vlachos – temps plein – Responsable de l'entretien du parc et des locaux

**Brieuc Yasse** – temps plein – Responsable soins animalier

Kim Delporte - temps plein - Entretien du parc et des locaux (agent détaché de la Ville Bxl)

Cécile de Hagen – temps plein – Co-responsable soins animalier (agent détaché de la Ville Bxl)

**Souhaili Massaoudi** – temps plein – Assistant en soins animalier (contrat Art. 60)

Halima Bakhat – temps plein – Assistant en soins animalier (contrat Art. 60)

Aymane Bourass – temps plein – Assistant en soins animalier (contrat Art. 60)

Brandon Tchapo – temps plein – Assistant administratif et en animation (Contrat Art. 60)

Rajaa Boujad – temps plein – Assistante administrative et en animation (Contrat Art. 60)

Hilde – temps partiel – Bénévole en soins animalier

Calogero – temps partiel – Bénévole soins animalier

Leen - temps partiel - Bénévole soins animalier (service citoven)

Victoria – temps partiel – Bénévole soins animalier (service citoyen)

#### **EQUIPE EFFECTIVE FIN 2023**

Alexandre Lefebvre – temps plein – Directeur

**Valentine Appelmans** – temps plein – Assistante de direction

Laura Eeckhoudt – temps plein – Responsable de l'équipe animation et animatrice

Philippine Braye – 4/5 temps – Graphiste et animatrice (responsable communication)

Maral Voskertchian – temps plein – Animatrice (chargée de projet)

Foti Vlachos – temps plein – Responsable de l'entretien du parc et des locaux

Brieuc Yasse – temps plein – Responsable des soins animalier

Kim Delporte – temps plein – Entretien du parc et des locaux (agent détaché de la Ville Bxl)

Cécile de Hagen – temps plein – Co-responsable soins animalier (agent détaché de la Ville Bxl)

Halima Bakhat – temps plein – Assistant en soins animalier (contrat Art. 60)

**Aymane Bourass** – temps plein – Assistant en soins animalier (contrat Art. 60)

Hélène Leclercq – temps plein – Assistant en soins animalier (contrat Art. 60)

Miroslav Turtak – temps plein – Assistant en soins animalier (contrat Art. 60)

Christophe Dongmo - temps plein - Assistant en entretien du parc et des locaux (Contrat Art. 60)

Hilde – temps partiel – Bénévole en soins animalier

Calogero – temps partiel – Bénévole en soins animalier

Tuan – temps partiel – Bénévole en soins animalier

Matisse – temps plein – Bénévole en soins animalier (service citoyen)

Berkan - temps partiel - Bénévole en soins animalier

Sien – temps partiel – Bénévole en soins animalier (service citoyen)

#### **LES STAGIAIRES DE 2023**

Jeanne Desplas,

Coralie Raffel,

Chaimae Ouahhabi,

Teo Deflandre,

Casey Truyens,

Jassim Caballero,

Karolina,

Simon Neter,

Eline De Mesmaecker, Abdelrafi el

Moustafa,

Jean-Baptiste Thierry,

Thiziri Ait Iftene,

Matisse Delville,

Euloge Wabo Fotso, Hortense

Pourtois,

Adam Orloff,

Szymon Kulesza,

Marwan Ellouze,

Redouan Boucharraba, Elyne

De Mesmaecker, Camille Dupré,

Justine Brossard,

Shani Gonçalves,

Emilia Buono,

Serena Zisa,

Berkan Balkayan











Philippine





Alexandre



HALIMA

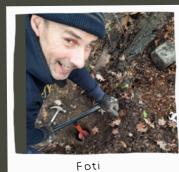
















## LE PÔLE SOINS ANIMALIER —

Le travail d'amélioration du bien-être animal entrepris les années précédentes a été poursuivi en 2023, apportant de beaux résultats auprès des différentes espèces présentes à la ferme.

#### **NOS ANIMAUX**

#### **GALLINACÉS**

Les 4 jeunes paons nées en 2022 ont été adoptés par l'Archéoparc de la Malagne et la Ferme de la Hulotte.

#### ÉQUIDÉS

Nous faisons régulièrement des promenades avec nos équidés pour les maintenir en forme. Tous les mercredis, lorsque le temps nous le permet, nous nous baladons dans le quartier et invitons les visiteurs et visiteuses à brosser les ânes et les poneys.

Leurs pieds sont parés tous les 3 mois par Cécile, ancienne maréchale ferrante.

#### LÉPORIDÉS

Tous nos lapins sont maintenant castrés ou stérilisés afin de réduire le risque de maladie et de portées non désirées.

Suite aux nombreux abandons de lapins à proximité directe de notre ferme, nous avons décidé de développer une étroite collaboration avec différents centres d'accueil et associations venant en aide aux animaux afin de leur trouver un nouveau foyer. En 2023, Nous avons du traiter 5 abandons de lapins.

#### **CAMÉLIDÉS**

Brieuc, notre référent en soins animaliers a suivi une formation pour répondre au mieux aux besoins de nos deux alpagas, Isaac et Chavez.

Le vétérinaire spécialisé en dentisterie est venu sur place pour réaliser un entretien dentaire. Et ils on également eu droit à la tonte ainsi qu'au parage des onglons.

Le travail de désensibilisation avec eux continue et nous notons une amélioration lors des sorties des deux alpagas avec le licol.

#### **OVIDÉS**

Notre ferme compte 4 moutons Ouessants. Nous avons entrepris de désensibiliser Storm, notre jeune bélier pour le familiariser avec le public. La tonte a eu lieu au mois de juin et nous réalisons le parage de nos moutons généralement tous les 3 mois.

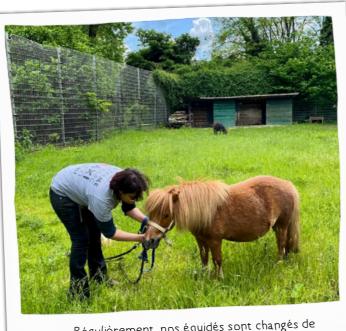
Nous avons fait des progrès quant à la



désensibilisation de nos brebis ardennaises. Elles rentrent à présent plus volontiers dans leur abri.

#### CAPRINS

Nos deux boucs noirs, Tic et Tac, ont été déplacés au centre de compostage de la Ville de Bruxelles pour combattre la renouée du Japon. Ce projet d'écopâturage a été un succès. Nous avons effectué un suivi une fois par mois afin de s'assurer de leur bienêtre. Ils ont également été parés, comme le reste du groupe.



Régulièrement, nos équidés sont changés de pâture pour le bien-être physique et morale.

#### **DIVERS**

#### **COLLABORATION AVEC LA VILLE DE BRUXELLES**

Nous pouvons compter sur une collaboration continue avec la Ville pour l'amélioration permanente du bienêtre animal dans notre parc au travers un soutien matériel et financier.

#### **FUMIER**

Nous avons changé de prestataire en ce qui concerne la gestion du fumier. Cela nous permet de composter une partie du fumier de nos animaux, ce qui réduit la quantité de fumier sortant de la Ferme et grâce à cela, nos coûts ont été réduits. A présent, l'entreprise qui nous livre la paille et le foin collecte également le fumier afin de ne pas repartir "à vide" et alléger la circulation des camions au sein de la capitale. Nous avons également entrepris d'installer un composteur électromécanique avec le soutien du plan Climat de la ville de Bruxelles pour réduire nos déchets organiques.

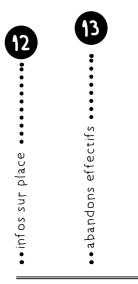
#### **ABANDON**

Bien que nous ne soyons pas un centre d'accueil pour animaux abandonnés, nous avons été confrontés à de nombreuses tentatives d'abandons ou d'abandons effectifs.

En 2023, nous avons fait face à 75 tentatives d'abandons ou abandons effectifs dont, des demandes d'informations par téléphone, sur place, par mail, ou autres... Et avons comptabilisés au final, quelques abandons effectifs.

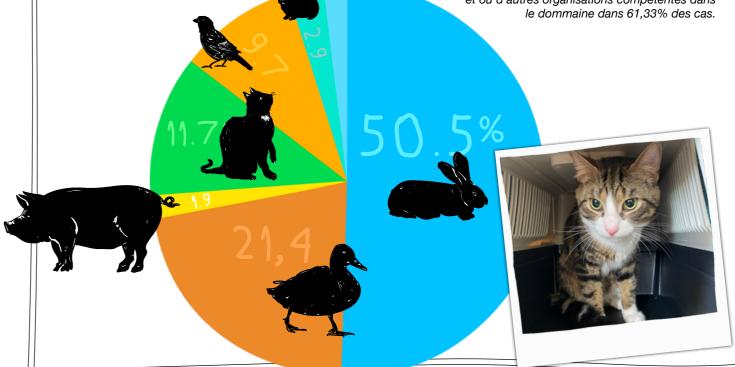


La gestion du fumier demande un suivi rigoureux, afin de ne pas être enseveli dessous...





Nous avons pu fournir le contact des refuges et ou d'autres organisations compétentes dans le dommaine dans 61,33% des cas.



## LE PÔLE PARC ET BÂTIMENTS ===

Le parc et les infrastructures de la ferme nécessitent quotidiennement un suivi, qu'il s'agisse d'entretiens récurrents, de travaux ou d'améliorations.

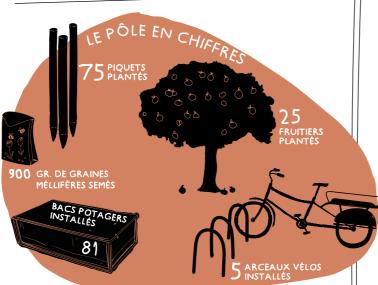
#### **ENTRETIEN DU PARC**

#### RÉCURRENT

- \* Le nettoyage des chemins accessibles aux visiteurs et en général tous les espaces fréquentés par ceuxci et par le personnel de la ferme (l'entrée, la cour intérieure, la zone extérieure des bureaux et l'aire de pique- nique);
- \* Le nettoyage des gouttières;
- \* Le curage des avaloirs;
- \* La taille et le rabattage des buissons et autres végétaux (rosiers, vigne, kiwi, lierre, vigne vierge);
- \* La taille des arbres fruitiers (en période hivernale);
- \* L'élagage de certains arbres, dans la mesure de nos compétences et du matériel disponible;
- \* La réparation, la consolidation ou le remplacement d'éléments de clôtures entourant les différents espaces (pâtures, verger, mare, ruchers, potagers);
- \* La taille des roseaux, des joncs et des typhas en automne à la mare (bassin et zone humide);
- \* La taille des saules et des aulnes dans les bassins de la station d'épuration/mare (tous les 3 ou 4 ans);
- \* L'enlèvement en surface des lentilles d'eau qui prolifèrent à partir de la saison estivale jusqu'aux premières gelées;
- \* L'abattage des erables sycomores dangereux pour les équidés;
- \* L'abri des poules et des ânes & chèvres chaulé afin de limiter les acariens et autres.

#### **EXCEPTIONNEL**

- \* Tronçonnage et débitage des différents arbres morts (saules et bouleaux) présents dans les enclos animaliers (chez les alpagas & les ânes) qui amèneront de la matière pour faire du broyât qui serviront pour les chemins;
- \* Location d'un broyeur pour pouvoir broyer le plus gros du bois d'élagage accumulé dans la zone « déchets végétaux ». Broyât qui servira pour les allées qui sont dans les enclos animaliers qui permettent aux animaux et aux soigneurs animaliers de ne pas trop patauger dans la boue qui se forme en hiver;
- \* Semis de graminées et de plantes mellifères dans une partie qu'il est possible de fermer dans l'espace poulailler afin que celui ne soit pas surpâturé. Ceci favorisant la vie dans le sol, amenant de la biodiversité et de la diversité alimentaire pour les poules qui y ont accès ponctuellement;
- \* Semis mellifère et plantage de bulbes dans l'espace "fontaine":
- \* Semis mellifère le long de la clôture de la prairie attenante au potager collectif.



#### TRAVAUX ET AMÈLIORATION

#### DANS CHAQUE PÔLE

#### Inter équipe

Chaque équipe a reçu une boîte à outils et les outils correspondants à chaque équipe a un code couleur. (Rouge côté animalier, bleu côté animation, vert côté entretien du parc).

#### **CÔTÉ PÔLE SOINS ANIMALIER**

#### Entrées des pâtures

Certaines entrées de pâtures ont été remplacées par des portes fabriquées sur mesure (enclos des chèvres, canards et oies).

#### Chez les ânes

Construction d'une porte large entre les enclos des ânes et des chèvres afin de pouvoir faire une rotation de pâture entre les chèvres et les ânes.

#### Chez les poules

Le couloir des poules qui menait dans le poulailler a été enlevé car il devenait dangereux pour le personnel (vis qui dépasse et trop étroit). Il était devenu impossible de l'entretenir et ne faisait plus sens dans l'usage actuel.

#### Chez les chèvres

Mise en place d'une planche qui retient la paille dans l'enclos extérieur afin de faciliter le nettoyage et éviter que la paille s'éparpille sur la prairie. Fabrication d'un râtelier à l'extérieur.

Pose d'une nouvelle clôture à côté de la nouvelle porte de la prairie.



Création d'un grand râtelier extérieur pour les boucs et chèvres nains · es

#### CÔTÉ PÔLE ENTRETIEN DU PARC

#### **Zone - Le Maxipotager (potager collectif)**

Ajout de 10 bacs potager avec réserve d'eau Noocity. Ajout de 4 bacs provenant de « See U » le long de la clôture au fond du potager.

Plantation d'une dizaine de framboisiers près du dôme en roue de vélo afin de valoriser cette zone prévue pour les enfants.

#### Zone - Le potager (potager didactique)

Enlèvement de la vieille clôture qui séparait le potager didactique de la zone rucher, pose d'une nouvelle. En plus de cela une ouverture a été créée pour lier les deux espaces.

Création d'une pente inclinée « béton - galet » à l'entrée du potager pour faciliter le passage des brouettes et freiner la fuite des matières(terre, broyat) par la pluie et les passages fréquents.

#### Zone - La zone humide

De nouvelles plantes ont été ajoutées dans les premiers étages de la station d'épuration afin de favoriser le filtrage des eaux grises.

La rénovation du pont a pu être lancée. Les anciennes poutres qui composaient les deux ponts ont été remplacées par des nouvelles et les gardes-corps ont été repeints.

#### Zone - Le Maxicomposteur

Un composteur électromécanique a été installé entre la serre et l'enclos des paons.

La clôture entre la zone de la serre et la zone compost a été ouverte afin de faciliter le passage et le prélèvement de matière nécessaire au composteur électromécanique.

#### Zone - L'accueil (pour les stages)

Une charrette a été fabriquée pour les enfants. C'est un outil ludique lors des stages.

Deux arches à vélo ont été installées sous l'abri pour le personnel de la ferme.

#### Zone - L'entrée de la ferme

Trois arches à vélo ont été installées dans l'enceinte de la ferme.

Des nouvelles poubelles ont été placées.



#### **ENTRETIEN DES BÂTIMENTS**

#### Aménagement intérieur

Deux étançons et un panneau ont été placés à l'entrée du bâtiment « accueil » pour maintenir le plafond dont un morceau s'est détaché à la suite d'une infiltration. Ceci afin de prévenir d'une potentielle chute de gyproc. Les deux toilettes de l'accueil et du centre de la ferme ont été remplacées car elles étaient trop vétustes.

#### Abri à outils

La zone de rangement des outils de jardinage du potager didactique, a été vidée et rangée. Une cloison a été ajoutée afin de pouvoir suspendre les outils et les identifier plus facilement.

#### Travaux de peinture

Nous avons repeint les châssis des portes et fenêtres des bâtiments du centre de la ferme avec l'aide d'une entreprise en teambuilding à la ferme.

L'artiste Gaspard Nibelle a peint une fresque représentant la vie dans une colonie d'abeilles mellifères sur notre rucher pédagogique.

#### Porte de la grange

Afin de limiter l'entrée des pigeons dans la grange, un système de fermeture automatique a été installé sur la grande porte cochère et le système de loquet a été amélioré.

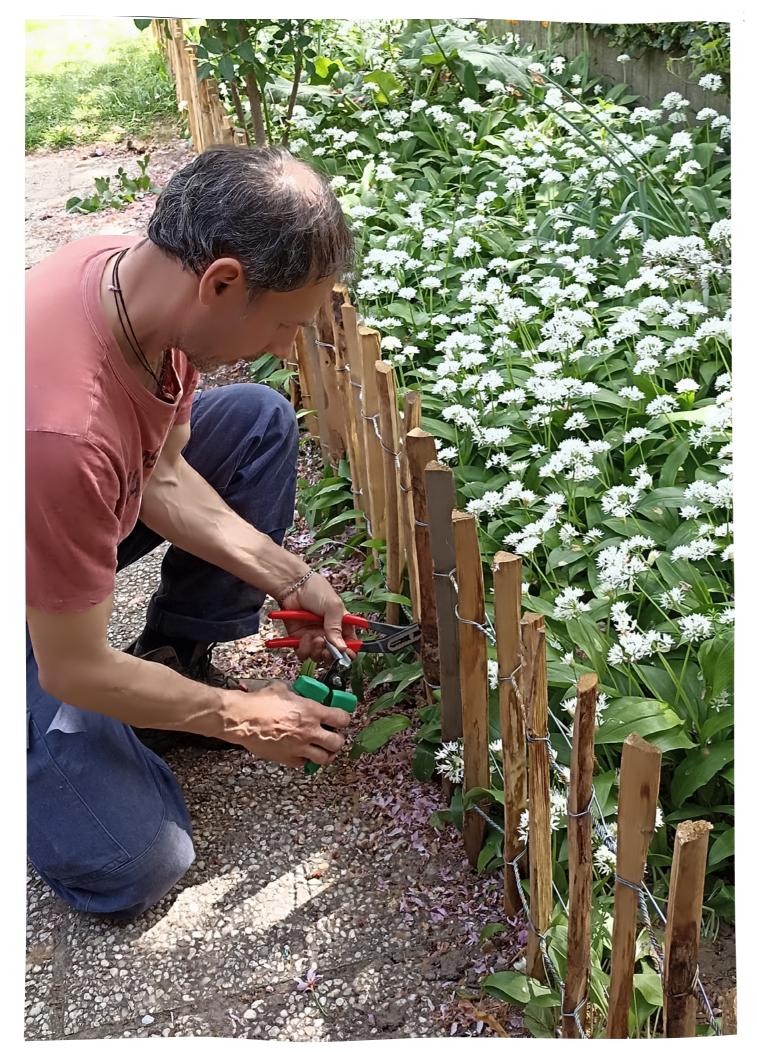
#### Aménagements extérieurs

Le système de tuyauterie des enclos a été amélioré afin de faciliter l'accès à l'eau pour l'équipe des soins animaliers

Rénovation temporaire de la toiture du chalet animation qui a subi des dégâts suite à une tempête.

Création de nouvelles zones de compostage dans le Maxipotager.

14 15



#### OUTILLAGE

L'entretien et la réparation de l'outillage (manuel et électroportatif) se fait selon la nécessité du moment (manche cassé,crevaison brouette ) mais également durant la saison hivernale (graissage, emmanchement, affûtage, révision des câbles d'alimentation des machines,...).

#### CHANTIERS ET PROJETS EXTÉRIEURS

Nous sommes à présent en charge de l'appui technique et logistique des potagers urbains pour la ville de Bruxelles. Ceci nous a amené à faire des chantiers à l'extérieur de la ferme pour de nombreux potagers, parmis ces chantiers:

- \* Installation de bacs potagers;
- \* Installation de serres;
- \* Installation de bacs pour le compostage;
- \* Installation de cuves d'eau avec; raccordement;
- \* Installation de clôtures et de portes en châtaignier;
- \* Livraison de terreau et de broyat;
- \* Installation d'étagères à outils;
- \* Renforcement et fixation antivol sur grille métallique donnant accès à des outils.





Rénovation des clôtures dans la Ferme.

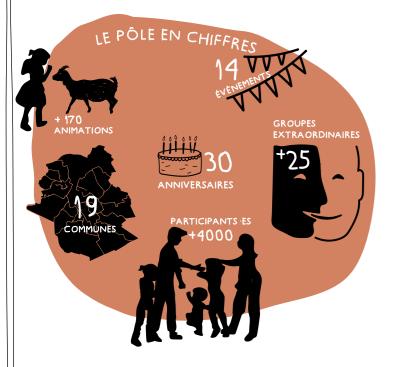


Kim, livre du matériel et ainsi que du broyat dans un des potagers de la Villes de BXL.



Foti prend la pose, sur les bacs de compost qu'il vient d'installer!

## LE PÔLE ANIMATION —————



L'année 2023 a été marquée par la consolidation de l'organisation instaurée en 2022, avec la distribution des responsabilités au sein de l'équipe et la mise en place de rôles de soutien et de back-up. Ainsi, l'année a été propice à la poursuite des améliorations organisationnelles à divers niveaux.

Notre engagement en faveur de la communication, tant en interne au sein de notre équipe qu'en interaction avec chaque pôle, s'est maintenu, tout comme la collecte régulière des retours sur nos diverses activités tout au long de l'année.

Une attention particulière a été accordée cette année à la coordination des activités par notre équipe, favorisant ainsi un suivi plus efficace de leur préparation à leur finalité et à disposition de tous.





#### **ANIMATIONS DU QUOTIDIEN**

#### Les visites guidées à la ferme

Les activités organisées à la ferme cette année ont permis de sensibiliser plus de 4067 personnes venant de toutes les communes de la région bruxelloise, de la Belgique et de l'étranger. Ces personnes sont venues en groupe ou par inscription individuelle via des écoles, des fédérations, des associations, des institutions publiques, des entreprises, des maisons d'enfants et de jeunes, des fermes d'animation, des maisons d'accueil, des centres Hospitaliers, ...

#### Les stages

Nos stages ont lieu pendant les vacances scolaires des écoles francophones. Nous avons organisé 9 semaines de stage sur l'année 2023. Une semaine supplémentaire par rapport à 2022 a été proposée en été pour un total de 4 semaines de stage pour cette période.

Lors de vacances communes pour les francophones et les néerlandophones, les stages se donnent alors dans les 2 langues grâce aux efforts des membres de l'équipe pour parler le néerlandais.

#### Les anniversaires

Il est possible de louer la ferme pour célébrer l'anniversaire d'un enfant les samedis et certains mercredis. En 2023, 30 anniversaires ont été célébrés les samedis et 8 les mercredis.

#### LES COLLABORATIONS

#### Le centre Titeca

Des jeunes du centre Titeca encadrés par un responsable sont venus à plusieurs reprises faire des animations ou des chantiers à la ferme. Nous avons accueilli comme bénévoles réguliers deux de ces jeunes.

#### Le centre Fedasil

Nous avons continué notre excellente collaboration avec le centre FEDASIL de Woluwé-Saint-Pierre. Nous leur proposons des activités variées lors de leur venue : fabrication de jus pommes et poire, visite de la ferme, nourrissage des animaux, chantier dans la ferme, promenade des ânes, jeu de société géant à l'extérieur, jeu de rencontre autour des animaux, activité d'apiculture et dégustation de miel, etc.

#### Les AsTrôn'Autes

Tout au long de l'année scolaire 2023-2024 et des saisons, nous recevons chaque classe de l'école Les AsTrôn'Autes (enseignement spécialisé de type 2), à plusieurs reprises les vendredis matins. Un petit groupe d'élèves est accompagné du personnel encadrant pour passer un moment d'interactions avec les animaux en extérieur.

#### **GESTION NUMÉRIQUE**

#### La communication et les réservations en ligne

Nous souhaitons par ces biais attirer de nouveaux publics (écoles, entreprises, associations, touristes...) et ainsi développer un caractère tant local qu'international.

#### Les supports de recensement et de statistiques

Une gestion du recensement et des statistiques a été mise en place.

#### ATL23-24 - Ateliers Verts

Suite au succès de notre collaboration dans le cadre du projet Ateliers Verts, le projet a été réitéré pour l'année scolaire 2023-2024.

Les écoles concernées cette année sont : L'école maternelle Les Éburons, l'école primaire Émile André, l'école primaire Heembeek, l'école primaire Robert Catteau.

#### **GESTION DE L'ÉQUIPE**

L'année 2023 a marqué l'apogée de notre équipe d'animation en termes d'effectif. Cependant, cette croissance positive a entraîné son lot de défis, tant sur le terrain que dans les coulisses. Cette dynamique a suscité une réflexion continue sur les profils de fonction pour notre équipe, nos capacités dans nos diverses missions et la coordination intra- et interéquipes.

Nous sommes confiants que les décisions prises et les ajustements effectués en cours d'année ont contribué à créer un environnement de travail plus efficace et épanouissant pour tous et toutes. Cela permet une meilleure prise en charge des animations, des projets et du suivi quotidien.

Le temps consacré à la coordination et à la communication autour de nos diverses activités, a renforcé notre capacité à collaborer efficacement et à faire face aux imprévus. Grâce à la polyvalence de notre équipe et à sa connaissance approfondie des autres pôles, nous sommes également en mesure d'apporter un soutien précieux (ou back-up) dans les trois autres pôles.

Plus de 200 activités ont été organisées à la ferme, sous la fome de visite, d'animation ou de chantier. 7 groupes d'entreprise sont venus en teambuilding à la ferme, une demi-journée ou une journée pour découvrir le lieu et ses projets et pour passer un moment ludique dans notre écrin vert. Certains ont même contribué à l'avancement de chantiers à la ferme ou de travaux d'entretien

Contrairement à l'année précédente, nous remarquons que la deuxième semaine d'automne a rencontré un moindre succès, tandis que le stage d'hiver a remporté un franc succès.

Par rapport à l'année précédente, la possibilité pour les clients de réserver des anniversaires les samedis a été réduite pour les weekends entourant les semaines de stage afin de préserver les membres de l'équipe. Cela a également permis de répondre présent à quelques évènements qui se déroulaient lors de ces weekends: Renature Time, CIVA, des fêtes de quartier. Pour les mercredis, il est possible de louer la ferme entre 2 et 3 mercredis par mois.

Cette année, nous n'avons plus eu le problème de double réservation d'anniversaires causé par des bugs informatiques grâce à une vigilance accrue et des vérifications régulières.

18

## La collaboration avec les personnes sous contrat

A la fin juin 2023, nous avons arrêté l'accueil et la formation de personnes sous contrat article 60 au sein de notre équipe. Cette mesure drastique est arrivée après des tentatives infructueuses d'améliorer la situation tant pour ces personnes que pour l'équipe encadrante.

#### L'accueil de stagiaires

Nous notons une réception très favorable à la collaboration avec les stagiaires et suite à la cessation de collaboration avec le CPAS, nous avons choisi de poursuivre en élargissant notre programme d'accueil de stagiaires. En effet, nous remarquons que leur facilité d'adaptation au milieu professionnel et leur intérêt marqué pour une mise en pratique de leurs connaissances théoriques dans une dimension réelle sont des atouts majeurs.

Cette approche permet non seulement d'optimiser l'expérience des stagiaires à la Ferme, mais également d'enrichir nos activités par leur participation active renforçant nos missions de cohésion sociale et d'éducation relative à l'environnement.

Parmi nos stagiaires, nous comptons quelques étudiants d'enseignement secondaire venant effectuer un stage civique de 30 heures lors des stages pour enfants en période de vacances scolaires.

#### L'accueil de bénévoles

Nous accueillons annuellement quelques bénévoles en fonction des demandes reçues, de la période, et des possibilités d'encadrement au sein de notre équipe. En août 2023, nécessitant un renfort pour une durée de trois jours, nous avons sollicité d'anciennes stagiaires qui ont généreusement accepté de nous apporter leur aide lors d'un stage été pour les enfants. Régulièrement, nous recevons des demandes par des jeunes inscrits dans le programme du service citoyen. Cette année, nous avons accueilli une jeune avec le service citoven pendant toute la durée de sa

## L'accueil d'étudiants pour les anniversaires du

Nous avons décidé de nous lancer dans le processus d'engagement d'étudiants pour certains anniversaires organisés à la Ferme les samedis. Cela conservera un nombre suffisant d'animateurs et d'animatrices en semaine, répondra à nos demandes d'activités à la ferme comme à l'extérieur de la ferme et augmentera le nombre de samedis disponible à la réservation. Leur sélection s'est faite en décembre 2023.

#### Le Welcome pack

Lorsqu'une personne marque son intérêt de contribuer au quotidien de la Ferme, nous prenons le temps de la rencontrer, de lui expliquer les tâches quotidiennes, l'organisation et les projets en cours où elle pourra collaborer. Une fois, à la Ferme, la personne rejoint notre pôle et un responsable lui est associé. En octobre, notre stagiaire a collaboré à la finition du Welcome Pack de notre pôle afin d'apporter un support écrit explicatif qui facilitera l'intégration d'un membre à notre équipe grâce aux renseignements écrits.

#### Le départ d'un collègue

Afin de consacrer du temps à des projets personnels, un membre de l'équipe a réduit son horaire de travail à un mi-temps dès septembre avant de guitter définitivement son poste à la fin du mois d'octobre 2023. Son remplacement est prévu pour mars 2024.





#### LES RÉSEAUX SOCIAUX

Comme les années précédentes, nous tenons la fréquence de 2 post minimum par semaine, sur Facebook et Instagram. Nous y communiquons tantôt la vie à la Ferme, tantôt nos sorties lors d'évènements, quelques collaborations et projets en cours.

Depuis peu, un compte TikTok a été créé.

#### LE SITE INTERNET

Depuis la création du site, notre plateforme rencontre quelques problématiques de gestion, n'ayant pas été facile à régler. Nous travaillons sur Wix, et l'offre passée bien que très régulièrement mise à jour, ne nous permet qu'aujourd'hui d'éviter et de rencontrer les conflits passés dans le système de réservation. Afin d'y remédier, pas mal d'heures ont été nécessaires pour réaliser une mise à niveau des nouveaux et nombreux outils mis à disposition des usagers.

En parallèle, la direction a lancé une collaboration avec Brightwall, agence de performance web, pour l'élaboration d'un nouveau site qui répondrait mieux à nos besoins et ce de façon plus accessible et adéquate.

#### SIGNALÉTIQUE INTÉRIEURE DU PARC

Un nettoyage d'anciennes signalétiques, structures et œuvres d'art du passée, ont été retiré et recyclé. La nouvelle signalétique intérieure visant à situer et quider les visiteurs, a été finie début d'année et placée par l'équipe du pôle entretien. Une étroite réflexion et collaboration s'est articulée sur la problématique de la visibilité, de la dégradation et de la fixation des panneaux.

Nous avons pu compléter, à l'identité visuel de la ferme déjà existante; des panneaux illustrant :

- \* L'interdiction de nourrir les animaux, et ce dans chaque enclos;
- \* Le nom de la Ferme;
- \* Les heures d'ouverture de la ferme, un panneaux recto-verso qui s'affiche tantôt en horaire d'hiver et tantôt en horaire d'été;
- \* La fermeture exceptionnelle de la ferme, lors de fortes intempéries:
- \* Le plan de la Ferme sur sa totalité, reprenant l'implantation des bâtiments, des enclos, des zones collectives et des aménagements spécifiques au
- \* Le nom de chaque zone importante composant la
- \* L'interdiction de rentrer dans certains lieux, pour les visiteurs;
- \* Les toilettes publics;



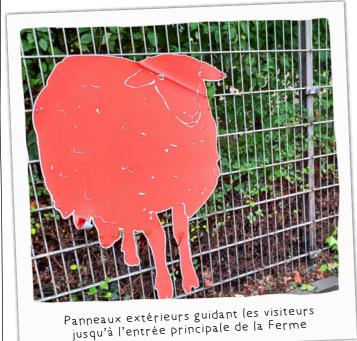
Atelier stage d'automne 2023 «De quoi se compose un oiseau?»

#### LE RAFRAÎCHISSEMENT DU MAXIPOTAGER

Un vent de changement et de rafraîchissement est arrivé et avec lui, une nouvelle signalétique est née. Nominettes pour les "maxipotes" et pour les zones d'interactions.

#### L'ENTRETIEN DE LA SIGNALÉTIQUE

La ferme étant exposée à une grande zone de passage, nous ne pouvions pas passer à côté de dégradation de panneaux. Nous restons alerte et intervenons dès que possible sur les tags, graffiti, métal tordu ou encore sur vol de support. En concertation avec le pôle entretien, nous réfléchissons à d'éventuels autres systèmes d'accroche et/ou le choix d'emplacements plus stratégiques, afin d'éviter un minimum de récidive.



MISE À JOUR D'ÉTIQUETTE DE MIEL

Chaque année nos abeilles nous permettent de récolter une partie de leur miel, tout en leur laissant plus qu'il n'en faut pour le bon fonctionnement des colonies. Nous réalisons donc 1 à 2 récolte par an et mettons à disposition des visiteurs des pots de 250 gr et de 500gr avec nos étiquettes personnalisées.

#### LA CRÉATION DE TEXTILES

Chaque membre de l'équipe, de l'employé jusqu'au bénévole et stagiaire ont la possibilité d'arborer l'identité de la ferme grâce aux vêtements réalisés cette année. Nous pouvons ainsi être reconnu et distingué de manière efficace dans et hors de la ferme. Nous avons choisi un partenaire pour réaliser des textiles floqués tels que des sweats, des vestes et des t-shirt.



Sweat à capuche aux couleurs de la Ferme

#### **DE NOMBREUX SUPPORTS DE SENSIBILISATION**

Tant pour les stages, que pour nos animations quotidiennes et nos collaborations extérieures, une multitude de supports de sensibilisation et/ ou d'information ont été réfléchis, créés, testés et finalisés sur des supports durables et réutilisables, tout en essayant de limiter au possible notre empreinte écologique.



Atelier stage d'automne 2023 «De quoi se compose un oiseau !»

## L'ACCOMPAGNEMENT DES POTAGERS SCOLAIRES

#### St-Hubert

Nous nous sommes occupés de l'entretien du potager des maternelles à Auderghem au fil des saisons et avons à nouveau réussi l'exploit d'animer les 100 enfants de maternelles 3 fois par an dans ce potager.

#### ATL22-23 - Ateliers Verts

Suite à notre projet "Dessine moi un potager" (La Culture a de la Classe), l'Instruction Publique de la Ville de Bruxelles et sa coordination ATL nous ont contacté en vue d'accompagner des projets de potagers lors des heures d'accueil temps libre. Pour cette première collaboration, nous avons installé, suivi et accompagné 4 potagers sur l'année scolaire 2022-2023. Les écoles concernées par le projet étaient : le centre pédagogique Vlaesendael-Vekemans, l'école maternelle la Clé des Champs, l'école primaire Henriette Dachsbeck et l'école Fondamentale Congrès Dachsbeck.

#### ATL23-24 - Ateliers Verts

Suite au succès de notre collaboration dans le cadre du projet Ateliers Verts, le projet a été réitéré pour l'année scolaire 2023-2024.

Les écoles concernées cette année sont : L'école maternelle Les Éburons, l'école primaire Émile André, l'école primaire Heembeek, l'école primaire Robert Catteau.

#### L'ACCOMPAGNEMENT DES POTAGERS D'ENTREPRISE

#### Solvay

Nous nous sommes occupés de l'entretien du potager des maternelles à Auderghem au fil des saisons et avons à nouveau réussi l'exploit d'animer les 100 enfants de maternelles 3 fois par an dans ce potager.

## MPVBXMAX - Marché Public de la Ville de Bruxelles pour le soutien logistique de ses potagers

Le 20/10/2022, le Collège de la Ville de Bruxelles nous a attribué le marché public pour la gestion technique et logistique des potagers pour une durée de 1 an. 26 interventions ont été réalisées dans 17 potagers du territoire de la Ville de Bruxelles (dont 5 potagers collectifs citoyens et 12 écoles/crèches de la Ville).

Suite à ce marché, la Ferme a signé une convention avec la Ville et continuera de soutenir logistiquement les potagers bruxellois en 2024.



Solvay : pause bien mérité, récoltes au potager

#### LE MAXIPOTAGER

Le maxipotager est un espace potager collectif comptant 40 bacs potager hors sol d'1,44m². Chaque bac est lié à un.e voisin.e de la ferme (ou regroupement de voisin.e.s) ou à une association du quartier. Du matériel est mis à disposition et des activités collectives mensuelles ont été organisées entre février et juin pour permettre aux bénéficiaires de se rencontrer, de recevoir et d'échanger des graines et de découvrir le matériel mis à disposition.

Le but de ce potager est de donner une opportunité aux mains vertes et du quartier de jardiner, d'offrir des moments de connexion avec la nature et de créer des liens en ayant la possibilité d'être conseillé et aidé par un animateur ou par les autres potagistes.

#### **BRUSS-IT - MAXI'POTES**

Grâce au soutien de la VGC, nous avons pu augmenter le nombre de bacs potagers de notre potager collectif MaxiPotagers, et ainsi pu accueillir de nouveaux potagistes.

#### L'APICULTURE

Nous avons été sollicités par le designer Charles Kaisin pour installer deux ruches sur sa toiture ainsi que par les gestionnaires du bâtiment qui hébergeait les bureaux de Facebook à Bruxelles (rue du Régent). L'hôtel Martin's Brussels EU nous a quant à lui demandé d'entretenir ses 4 ruches et de remettre à neuf tout son rucher.

En plus des ruches de la ferme, nous nous occupons

à présent des ruches de 5 entreprises en région bruxelloise. Celà nous permet de produire un miel local de qualité, de former notre équipe à l'apiculture et de sensibiliser un public très varié à la protection de l'environnement.

Nous sommes intervenus à plusieurs reprises pour récupérer des essaims d'abeilles en ville suite à des appels des pompiers. Nous avons ainsi sauvé ces abeilles et rassuré certains citoyens inquiets de voir des abeilles en grand nombre former une grappe à proximité de chez eux ou de leur lieu de travail.

Ainsi, cet hiver toutes nos ruches étaient pleines et en bonne santé même si la présence du frelon asiatique était plus forte que jamais. Nous espérons que bien qu'affaiblis par cette espèce exotique invasive, nos colonies auront été suffisamment fortes pour passer l'hiver.

Enfin notre miel a eu un très grand succès dans le quartier et chez nos entreprises partenaires. En décembre nous étions déjà pratiquement sold out.

## SMARTCITY22 - EN ROUTE VERS LA BRUSSELS SMART FARM

Grâce au soutien de la cellule Smartcity, notre rucher a été rénové et équipé de balances connectées, augmentant ainsi l'attractivité de nos animations et activités d'apiculture. Les données récoltées par les balances nous permettent d'avoir un état des lieux en direct de la santé de nos ruches et de la production de miel en saison. La ferme a également été équipée grâce à ce projet d'un tableau blanc interractif.

#### **SMARTCITY23 - MAXI STEP**

Afin de devenir une ferme urbaine exemplaire en matière d'innovations technologiques au service de nos missions et augmenter notre impact positif et durable pour nos bénéficiaires, nous avons obtenu le soutien de la cellule Smartcity de la Ville de Bruxelles pour équiper la ferme d'une caméra de comptage mais aussi pour améliorer le parcours de nos visiteurs et visiteuses dans la Ferme à l'aide de QR code intégré à notre signalétique. Ce soutien nous a également permis de nous équiper d'une tablette, permettant le scannage des QR codes lors de nos animations et stages.

#### LE CONTRAT DE QUARTIER DURABLE CQD HÉLIPORT - ANVERS

#### Friche Estivale

Un potager collectif citoyen temporaire a été installé pendant les mois d'été sur un terrain en friche situé à la chaussée d'Anvers 413-417. Nous y avons également installé et testé la technologie ROSILUV, qui est un toit de récupération d'eau de pluie à installer sur une cuve classique IBC. Cette installation nous a permis d'arroser le potager tout l'été avec de l'eau de pluie.



Pemanence au potager collectif Helifarm

#### Distribution de plantes et jardinières

Nous avons distribué des centaines de plantes pour végétaliser le quartier nord du sol aux balcons en collaboration avec le service des espaces verts de la ville de Bruxelles.

Il s'agit notamment des plantes de tournesols, fraisiers, menthe, pensées et courges.

Nous avons également collecté les besoins et demandes des citoyens du quartier pour végétaliser leur abords de leurs logements ou de leurs lieux de travail dans le quartier.

#### Farmax · Helifarm

Nous avons continué la gestion des parcelles potagères de la dalle du Foyer Laekenois en partenariat avec l'association Atelier Groot Eiland. Nous avons également commencé la rénovation du potager collectif de la maison de quartier Millénaire.

#### **Inspiratie Traject - Les ateliers du dehors**

Coordonnées par l'asbl Art Basics for Children (ABC) et en collaboration avec la ferme, 9 journées ont été consacrées aux ateliers du dehors. L'objectif est d'observer et de découvrir le quartier d'une nouvelle manière pour valoriser tout ce qui peut y être vu et y être fait avec des classes de primaire.



Fête à la Friche

## **■ LES ÉVÉNEMENTS · 2023**

#### INTERFERME · FÉDÉRATION BELGE FRANCOPHONE DES FERMES D'ANIMATION

Une partie des membres de la Fédération Belge Francophone des Fermes d'Animation s'est réunie à la Ferme du Monceau, à Vaux-sur-Sure. Deux membres de la Ferme du parc Maximilien s'y sont rendues afin de passer un moment d'échange de compétences et de savoirs mais aussi un moment de réflexion, notamment sur l'avenir du domaine et sur le bien-être animal dans nos fermes. La Fédération travaille, de concert avec ses membres, à la création d'une formation sur le bien-être animal spécifique aux Fermes d'Animation et à leur public.

## EFCF · EUROPEAN FEDERATION OF CITY FARMS

Cette année la conférence européenne des fermes urbaines a eu lieu à Bruxelles et en Wallonie. Avec la collaboration de la Fédération belge francophone des fermes d'animation, nous avons eu le plaisir de faire visiter notre ferme à une délégation européenne constituée de représentants des fédérations de divers pays. Nous avons également eu l'opportunité d'animer une conférence et une projection de film sur la thématique du bien être-animal.

Notre participation a été soutenue financièrement par le consortium européen "SUAVE" (Stimulating SMEs in new Urban Agriculture Value Chain for sustainable growth in Europe).

#### JOURNÉE DU BIEN-ÊTRE ANIMAL

La Ville de Bruxelles a organisé sa première journée du bien-être animal à la Ferme du Parc Maximilien (02.10.2022). Cela a été l'occasion pour la Ferme et son public de rencontrer différents acteurs et actrices du terrain travaillant sur les thématiques de bien-être animal.

Plusieurs activités se sont tenues : démonstration de la police canine, exposition de la minute sauvage, démonstration d'une comportementaliste, rencontre des animaux de la ferme.



Les représentants européens de l'EFCF



La Ferme du Monceau



Papouilles et câlins pour nos lapins



Rencontres à la Friche

24







Fête de quartier entre voisins es organisée par De Bron asbl

#### PARTICIPATIONS DIVERSES

2023 fût encore une nouvelle année d'échanges et de rencontres en collaborant avec les citoyens·nes du quartier et diverses cellules de la ville de Bruxelles.



Fête de quartier Distribution de plantes



Permanences FARMAX parcelle collective



Distribution de plantes lors de la Semaine la biodiversité



Permanence «à la Friche» plantation de plantes



Inauguration «la Friche» Chée d'Anvers 113-117



Jardin de l'amitié - MDQ Millénaire Rénovation des bacs



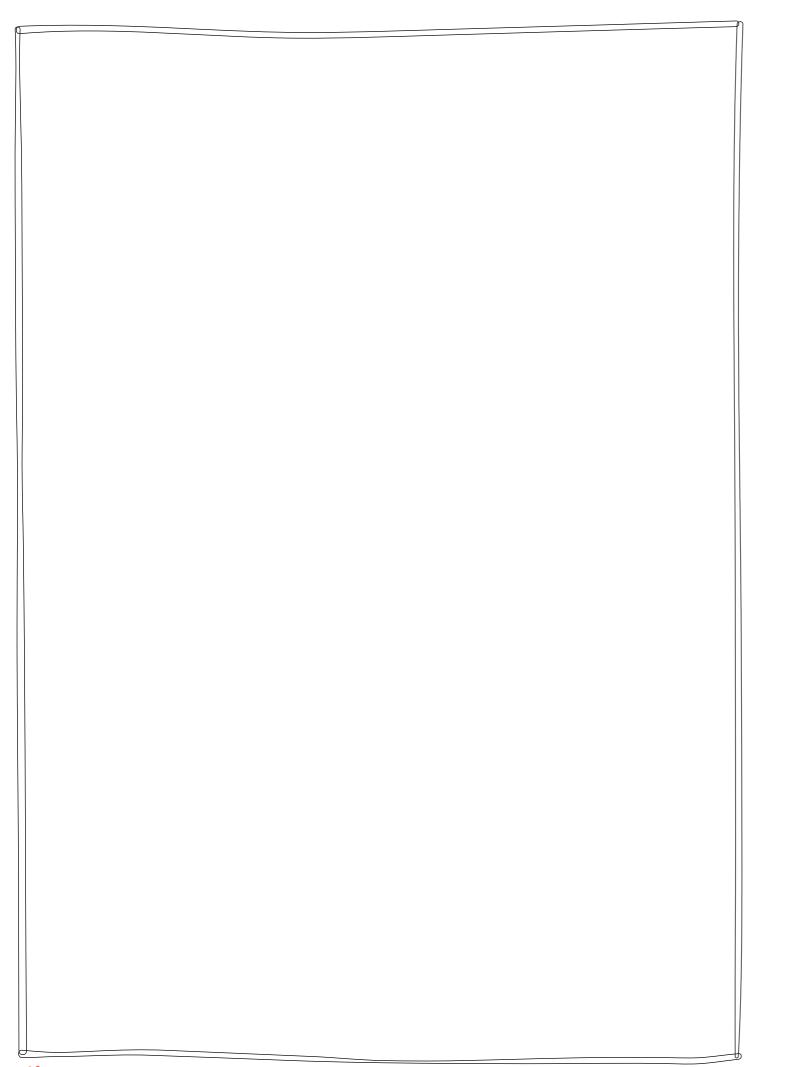
«Se lancer dans un carré potager» Conférence commune d'Auderghem



Conférence sur le Bien-Être Animal Européenne des fermes d'animation



Table de conversation lors de l'Assemblée citoyenne pour le climat



## LA FERME DU PARC MAXIMILIEN

www.lafermeduparcmaximilien.be

info@lafermeduparcmaximilien.be 2 quai du batelage - 1000 Bruxelles + 32 2 201 56 09









